



**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
ประจำปีงบประมาณ 2567**

**คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗
ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารราชการกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้วและเพื่อให้การดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามบทพระราชบัญญัติของกฎหมายอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยและให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ เดือน มกราคม พ.ศ.๒๕๖๗

(นายเบ็ม ฉัตรชูสิน)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญและเป็นองค์ประกอบหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ซึ่งนำมาใช้ในการบริหารงานขององค์กรเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการตัดสินใจโดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงและความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบกับการปฏิบัติงานแล้ว จึงพิจารณาหาแนวทางป้องกันหรือจัดการกับความเสี่ยงนั้น การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มโอกาส และความสำเร็จลดโอกาสและลดความไม่แน่นอนของผลการดำเนินงานโดยรวม ช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามเป้าประสงค์ พันธกิจ วิสัยทัศน์ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยทั้งนี้เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยเกิดความเสียหาย โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและประเมินได้รวมไปถึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและสามารถติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์	๑
ความหมายและนิยามของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	๓
บทที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย	
วิสัยทัศน์	๔
ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	๔
เป้าประสงค์	๔
กลยุทธ์	๕
จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕
บทที่ ๓ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย	
โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย	๖
การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย	๗
- การวิเคราะห์หวั่นภัย	๗
- การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๗
- การระบุประเภทความเสี่ยง	๗
- การประเมินความเสี่ยง	๘
- การบริหารความเสี่ยง	๑๐
- การติดตามและประเมินผลและจัดทำรายงาน	๑๑
- การทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๑
- แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย	๑๒
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	
ภาคผนวก	
- ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย	
- คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย	

บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐเพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามที่ได้รับการประสานงานมาเบื้องต้นการบริหารจัดการภาครัฐได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือ สำคัญต่อการบริหารยุทธศาสตร์ ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มี สมรรถนะสูง เป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรและสนับสนุนให้องค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์มากขึ้น เป็นกระบวนการที่เน้นให้เห็นถึงความสำคัญหรือชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กร ต้องการดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ตั้งไว้

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยจึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ขึ้น เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายให้แก่หน่วยงาน เพื่อหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้นต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตรวมถึงสภาวะการณ์ต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

๒. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของโครงการ

๓. ความหมายและนิยามของการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตและอาจส่งผลกระทบในด้านลบที่ไม่ต้องการ ดังนั้นการตัดสินใจกระทำใดๆ โดยไม่มีข้อมูลหรือไม่มีการวางแผนใดๆ จึงสามารถกล่าวได้ว่าเป็นการเสี่ยงตัดสินใจในสภาวะของความเสี่ยง

การเสี่ยง หมายถึง การตัดสินใจที่จะดำเนินการ (หรือไม่ดำเนินการ) สิ่งใดสิ่งหนึ่งบนพื้นฐานของการขาดข้อมูลที่ชัดเจน ไม่ครบถ้วน เป็นเพียงการประมาณการ การคาดเดา การตั้งความหวัง ซึ่งผลของการตัดสินใจนั้น อาจเป็นไปตามความคาดหมายหรือตรงกันข้ามก็ได้

ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการ ลดความเสี่ยงในภายหลัง ได้อย่างถูกต้อง

การประเมินความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงโดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง
- ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

- ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง ระดับความรุนแรง หรือสถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่ง เป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และต่ำมาก

ประเภทของความเสี่ยง หมายถึง การแบ่งกลุ่มความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการค้นหาระบุ ประเมิน จัดลำดับ และกำหนดการควบคุม ทั้งนี้ ในการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงได้แยกประเภทของความเสี่ยง ดังนี้

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน

๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิผล

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงาน ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/ แนวทางการปฏิบัติของหน่วยงาน

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยง อาจสรุปได้เป็น ๔ แนวทางหลัก ดังนี้

๑) การยอมรับความเสี่ยง (Take Accept) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับ ไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ

๒) การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Treat) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้แต่ต้องมีการแก้ไขวิธีการควบคุม หรือมีการควบคุมเพิ่มเติม เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดทำมาตรฐานการควบคุม (Risk Based Internal Control)

๓) การโอน (Transfer) หรือ กระจาย (Share) หมายถึง การโอนย้ายหรือแบ่งความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยรับผิดชอบ เช่น การจ้างบุคคลภายนอกมาดำเนินการแทน การทำประกันภัย เป็นต้น

๔) การยกเลิกความเสี่ยง (Terminate) หรือ เลี่ยงความเสี่ยง (Avoid) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นไม่สามารถยอมรับได้และต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเงื่อนไขของการดำเนินงาน เช่น การหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน การลดขนาดของงานหรือกิจกรรมลง

๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

๑. เป็นการสร้างฐานข้อมูลความเสี่ยงที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการดำเนินงาน องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย การบริหารจัดการความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่ตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๒. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยมีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรและตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

๓. เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์ การจัดสรรงบประมาณ การวางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผน ฯลฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย

๔. ช่วยให้การบริหารงานและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลโดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน ส่วนราชการ งาน โครงการ กิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างถูกต้องเหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยโดยการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่างพอประมาณ และมีเหตุมีผล

บทที่ ๒

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

๑. วิสัยทัศน์

“โคกไทยเมืองน่าอยู่ เชิดชูวัฒนธรรม ผู้นำด้านการศึกษา พัฒนาการเกษตร อาณาเขตอุตสาหกรรม”

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุข และการกีฬา
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยยึดหลักตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

๓. เป้าประสงค์

๑. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นมีความเข้มแข็งทางสังคมส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงานและภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนจัดหาสวัสดิการส่งเสริมกีฬาและ นันทนาการและการป้องกันแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพอนามัยของตนเองและคนในครอบครัวได้

๒. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นโดยส่งเสริมการดำเนินงานโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนเชิงบูรณาการ ให้ประชาชนมีงานทำมีการรวมกลุ่มทางอาชีพมีรายได้เพิ่มมากขึ้น มีการส่งเสริมการพัฒนาด้านการเกษตร การท่องเที่ยว และด้านอุตสาหกรรมตลอดจนส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการขนส่ง

๓. เพื่อให้พื้นที่ตำบลโคกไทยเป็นพื้นที่สีเขียวมีสิ่งแวดล้อมที่ดีปราศจากขยะมูลฝอยและมลพิษ ต่างๆ เพื่อให้เกิดความน่าอยู่และมีความยั่งยืน

๔. เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางการคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่สะดวกปลอดภัยและทั่วถึง ตลอดจนให้ประชาชนมีแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและใช้ในการเกษตรอย่างเพียงพอเพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ประชาชน

๕. เพื่อเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวโดยการพัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยว อนุรักษ์พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยว

๖. เพื่อพัฒนาความรู้ของประชาชนและบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลรวมถึงมีการจัดหา วัสดุอุปกรณ์ในการทำงาน มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้การบริการแก่ประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและมีการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความ สงบเรียบร้อยมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนมีการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๔. กลยุทธ์

๑. การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค-สาธารณูปการ
๒. การบริหารจัดการที่ดีเสริมความรู้ความเข้าใจในด้านการเมืองการบริหารและการปกครองให้กับประชาชน สนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น และการรักษาความสงบเรียบร้อยมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนมีการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓. การพัฒนาประสิทธิภาพงานด้านสังคมสงเคราะห์ และการสาธารณสุข ศาสนา พันทนาการ ส่งเสริมมรดกทางวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น และพัฒนาการกีฬา
๔. การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ความสมดุลและยั่งยืนด้านการเกษตรกรรม ให้เป็นตลาดผลิตทางการเกษตร
๕. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. การพัฒนาการเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวโดยพัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยวอนุรักษ์ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยว

๕. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่างๆ โดยเฉพาะการปรับปรุงฟื้นฟูพัฒนาการจัดบริการสาธารณะหรือโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนการพัฒนาด้านการศึกษาอันเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาคนพัฒนาประเทศให้มีคุณภาพสูง การพัฒนาที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและแผนพัฒนาระดับต่างๆ รวมถึงการพิจารณาวิเคราะห์สภาพปัญหาความต้องการของประชาชนและความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

บทที่ ๓

การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารตำบลโคกไทย

๑. โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารตำบลโคกไทย

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารตำบลโคกไทย สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารตำบลโคกไทย ประกอบด้วย

- | | | |
|---|---------------------------------|-------------------|
| ๑. นายปรีดา นกอยู่ | ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย | ประธาน |
| ๒. นายธรรตเดช พัวศรีพันธุ์ | นิติกรชำนาญการ | รองประธาน |
| ๓. นายอำนาจ นาคารย์ | ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๔. นายกานต์ตะวัน กิมอ้อ | นักวิชาการคลังปฏิบัติการ | กรรมการ |
| (รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองคลัง) | | |
| ๕. นางสาวกมลรัตน์ วิจิรัมย์ | นักวิชาการศึกษาชำนาญการ | กรรมการ |
| (รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองการศึกษา) | | |
| ๖. นางสาวบุษบง ทางแก้ว | นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๗. นายสุรัชย์ ชาญเดช | นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | กรรมการ |
| ๘. นางสาวสุภาพร นาคารย์ | นักวิชาการจัดเก็บรายได้ชำนาญการ | กรรมการ |
| ๙. นายศักดิ์ดา จันทร์ศรี | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการ/เลขานุการ |

หน้าที่และความรับผิดชอบ

๑. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยจะยอมรับได้
๒. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
๓. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
๔. มีหน้าที่ในการพิจารณาและอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง
๕. ติดตามการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง
๖. ติดตามกระบวนการป้องกันและการประเมินความเสี่ยง
๗. ประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง
๘. รายงานต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยและการจัดการความเสี่ยง
๙. รายงานต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารการดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยและการเปลี่ยนแปลงต่างๆรวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร

ในการวิเคราะห์องค์กร บุคลากรต้องเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์องค์กรต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งมีการเลือกใช้เครื่องมือการวิเคราะห์องค์กร เช่น SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค และ PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้กำกับดูแลเป็นผู้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจระบุถึงวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) หมายถึง ระดับความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรที่หน่วยงานยอมรับเพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรเป็นการแสดงเจตนาของผู้บริหารและผู้กำกับดูแลในการดำเนินงานขององค์กรการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์กรในเรื่องการจัดการความเสี่ยงโดยศักยภาพในการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Risk Capacity) ขึ้นอยู่กับงบประมาณ บุคลากร และความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยจะระบุระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็น ๕ ระดับ คือ ปฏิเสธความเสี่ยง ยอมรับความเสี่ยงได้น้อย ยอมรับความเสี่ยงได้ปานกลาง เต็มใจยอมรับความเสี่ยง และยอมรับความเสี่ยงได้มากที่สุด

๓. การระบุประเภทความเสี่ยง

โดยพิจารณาจากกิจกรรมของแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการ นำมาวิเคราะห์จากสถานการณ์ในอนาคตที่อาจส่งผลให้กิจกรรมนั้นไม่สามารถบรรลุผลได้ หรือสถานการณ์ในอนาคตที่อาจส่งผลต่อการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยมีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยระบุประเภทความเสี่ยง ๕ ด้าน ดังนี้

- ๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- ๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน
- ๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
- ๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
- ๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยมีการให้คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงด้านต่าง ๆ

ด้านโอกาส หมายถึง โอกาสในการเกิดความเสี่ยง โดยพิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ที่จะเกิดนั้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด มีเกณฑ์การพิจารณาให้คะแนน ดังนี้

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์เชิงปริมาณ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	ระหว่าง ๑ - ๔ ครั้งต่อสัปดาห์
๔	สูง	ระหว่าง ๑ - ๖ เดือนต่อครั้ง
๓	ปานกลาง	ระหว่าง ๖ - ๑๒ เดือนต่อครั้ง
๒	น้อย	มากกว่า ๑ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์เชิงคุณภาพ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดแต่นาน ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณีที่มีการยกเว้นการปฏิบัติ

ด้านผลกระทบ หมายถึง ระดับความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด มีเกณฑ์การพิจารณาให้คะแนน ดังนี้

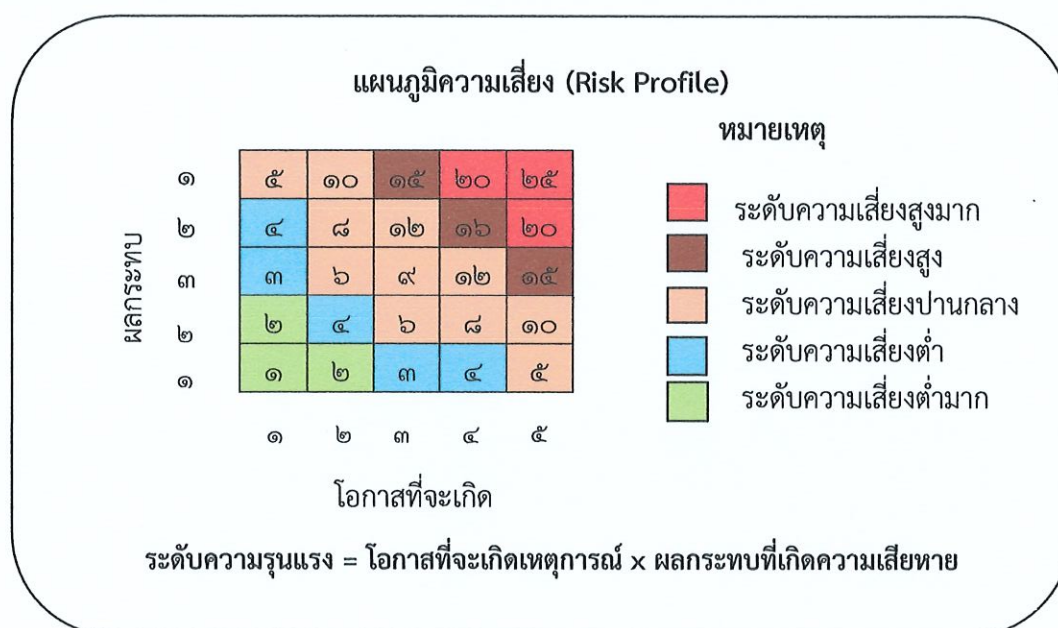
เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับผลกระทบของความเสี่ยงเชิงปริมาณ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	> ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	> ๕ แสน - ๕ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	> ๑ - ๕ แสนบาท
๒	น้อย	> ๑๐,๐๐๐ - ๑ แสนบาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับผลกระทบของความเสี่ยงเชิงคุณภาพ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่างขององค์กรบ้าง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

๒) การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้วจะต้องนำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลปฏิบัติงาน/โครงการที่ผู้รับผิดชอบ เพื่อกำหนดกิจกรรมการควบคุม แต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่ประเมินได้ตามตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) โดยจัดลำดับเรียงลำดับจากสูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ ต่ำมากและเลือกความเสี่ยงสูงและสูงมาก มาจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย โดยใช้เกณฑ์ในการแบ่ง ดังนี้



เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับผลกระทบของความเสี่ยงเชิงคุณภาพ

ระดับความรุนแรง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับความรุนแรง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐ - ๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๕ - ๑๖	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๕ - ๑๒	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดย กระบวนการควบคุมภายใน
น้อย	๓ - ๔	อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังต้องควบคุมเพื่อป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสี่ยง
น้อยมาก	๑ - ๒	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

๕. การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง คือ การจัดการความเสี่ยง การนำปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความสูงและ สูงมาก มาวิเคราะห์เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงมอบหมายผู้รับผิดชอบ และกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จตามแบบรายงานแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด และดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๔ วิธี ดังนี้

(๑) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) หมายถึง การไม่ต้องมีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีกกรณีนี้ใช้ความเสี่ยงที่มีน้อยความน่าจะเป็นน้อยหรือว่ามีความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรง และไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติหลักการยอมรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

(๒) การลดความเสี่ยง (Risk Reduction) หรือควบคุมความเสี่ยง (Risk Control) หมายถึง การลดโอกาสความน่าจะเป็นหรือลดความเสียหายโดยการจัดระบบการควบคุมเพื่อป้องกันการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการรวมกับแผนสำรองในเหตุการณ์ เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับบุคลากรและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน

(๓) การกระจาย (Risk Sharing) หรือโอนความเสี่ยง (Risk Spreading) หมายถึง การกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัย องค์กรภายนอก หรือการจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน (Outsource)

(๔) การเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) หมายถึง การหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น หยุดการดำเนินกิจกรรม การเปลี่ยนวัตถุประสงค์หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรมที่เป็นความเสี่ยง การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน การลดขนาดของงานหรือกิจกรรม ที่จะดำเนินการลงหรือเลือก กิจกรรมที่สามารถยอมรับได้มากกว่า เป็นต้น

๖. การติดตามและประเมินผลและจัดทำรายงาน

หลังจากที่มีการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ต้องมีการดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสมโดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยงรวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มี การดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องตรวจสอบทวนดูว่าวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยนและนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่กำหนดไว้ ทั้งนี้กระบวนการสอบทวนอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตามพร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผลการดำเนินงาน โดยสามารถดำเนินการติดตามและประเมินผลได้ใน ๒ ลักษณะ ดังนี้

(๑) การติดตามและประเมินผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตามและประเมินผล ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ๖ เดือน ๖ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

(๒) การติดตามและประเมินผลในระหว่างการทำงาน เป็นการติดตามและประเมินผล ที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยจะต้องทำสรุปรายงานการติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารเพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติมเพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และให้องค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

๗. การทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยจะดำเนินการทบทวนความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่/ความเสี่ยงที่พบใหม่ เพื่อนำมาประเมินความเสี่ยงใหม่ และจัดการความเสี่ยงในเชิงปริมาณถัดไป และทบทวนแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกขั้นตอนเพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และเหมาะสมกับการปฏิบัติงานในช่วงเวลาถัดไป อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

ประเภทความเสี่ยง S , F , O , L , T (๑)	โครงการ/ กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ระดับความเสี่ยง		แนวทางการ จัดการ ความเสี่ยง (๓)	ระยะเวลาใน การแก้ไข ความเสี่ยง (๔)	ผู้รับผิดชอบ (๕)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)			
ด้านกลยุทธ์ (S)	๔. การปรับปรุง แผนอัตรากำลัง อบต.โคกไทย	๑. การปฏิบัติงานของ อบต. มีเพิ่มมากขึ้น ส่งผลต่อ อัตรากำลัง ไม่เพียงพอใน การปฏิบัติงาน ๒. ส่วนราชการมีการขอ ปรับเพิ่มอัตรากำลัง ๓. อัตรากำลังไม่เพียงพอ ในการปฏิบัติงาน ส่งผล ให้เกิดความล่าช้าขาด ประสิทธิภาพ	๓ (ปานกลาง)	๓ (ปานกลาง)	๑. ศึกษา แสวงหา ระเบียบหลักเกณฑ์ ที่ออกใหม่อย่างรอบด้านและครอบคลุม กับการกิจกรรมกฎหมายจัดตั้งของ องค์การบริหารส่วนตำบลและนโยบาย ของรัฐบาล ๒. วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งของ ส่วนราชการ พร้อมเปรียบเทียบภารกิจ งาน วิเคราะห์ค่าจ้าง ค่าตอบแทน งาน ที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละ ตำแหน่งการใช้ประโยชน์ ของตำแหน่ง อย่างคุ้มค่า	(๔) ปีการศึกษา ๒๕๖๗ (๑ ต.ค.๖๖- ๓๐ ก.ย.๖๗)	สำนักปลัด

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลโคกไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

ประเภทความเสี่ยง S, F, O, L, T (๑)	โครงการ/กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ระดับความเสี่ยง			แนวทางการจัดการความเสี่ยง (๗)	ระยะเวลาในการแก้ไขความเสี่ยง (๘)	ผู้รับผิดชอบ (๙)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ความรุนแรง (๖) = (๔) x (๕)			
ด้านการดำเนินงาน (๐)	๑. การตรวจติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย	๑. โครงการ/กิจกรรมที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการบางโครงการ/กิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานประจำปี จึงไม่สามารถติดตามและประเมินผลให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดได้ ๒. จากการตรวจติดตามและประเมินผลพบว่า จำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนาฯ ที่นำไปสู่การปฏิบัติจริงมีจำนวนน้อย	๓ (ปานกลาง)	๓ (ปานกลาง)	๙ (ปานกลาง)	๑. ส่วนราชการต้องให้ความสำคัญและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การดำเนินงานให้เป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงาน ๒. โครงการ/กิจกรรมที่ส่วนราชการจะนำเข้าบรรจุไว้ในแผนพัฒนาฯ ควรเป็นโครงการ/กิจกรรมที่มีความสำคัญ มีความจำเป็นเร่งด่วนและสามารถดำเนินการได้	ปีการศึกษา ๒๕๖๗ (๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗)	สำนักปลัด

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

ประเภทความเสี่ยง S , F , O , L , T (๑)	โครงการ/กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ระดับความเสี่ยง			แนวทางการจัดการความเสี่ยง (๗)	ระยะเวลาในการแก้ไขความเสี่ยง (๘)	ผู้รับผิดชอบ (๙)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ความรุนแรง (๖)			
ด้านการดำเนินการ (๐)	๒. การห้บการเงนของหน่วยงนภายใต้สังกัด อบต.	๑. หน่วยงนภายใต้สังกัดมเ้จำนวนมาก ๒. หน่วยงนภายใต้สังกัดขาดควมรู้ควมเข้าใจในระเบียบที่เกยวข้อง	๓ (ปานกลาง)	๓ (ปานกลาง)	๙ (ปานกลาง)	๑. ตรวจสอบควมถูกต้องของเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ๒. กำ้ข้บเจ้าหน้าที่หน่วยงนภายใต้สังกัดให้กรเบ่จายเงนเป็นไปตามระเบียบและพบน้งสือสั่งการ	(๘) ปีการศีกษา ๒๕๖๗ (๑ ต.ค.๖๖-๓๐ ก.ย.๖๗)	กองคลัง
	๓.การปฏิบัติงนด้านพัสดุ	ขาดบุคลากรที่มีควมรู้ควมเข้าใจในเรื่องพัสดุ	๔ (สูง)	๔ (สูง)	๔ (สูง)	- เจ้าหน้าที่ศีกษาและปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุครุฑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงน การเบ่จายเงน การฝากเงน การเก็บรักษเงน และการตรวจเงนขององค์รปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ ส่งบุคลากรเข้าอบรมหลักสูตรเกยวข้องกับงานด้านพัสดุ	ปีการศีกษา ๒๕๖๗ (๑ ต.ค.๖๖-๓๐ ก.ย.๖๗)	กองคลัง

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

ประเภท ความเสี่ยง S , F , O , L , T (๑)	โครงการ/ กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ระดับความเสี่ยง			แนวทางการ จัดการ ความเสี่ยง (๗)	ระยะเวลาใน การแก้ไข ความเสี่ยง (๘)	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ความรุนแรง (๖)=(๔)X(๕)			
ด้านการ ดำเนินการ (๐)	๔. การดำเนิน โครงการตาม ข้อบัญญัติ งบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗	ไม่สามารถดำเนินการ ตามข้อบัญญัติได้ครบ ทุกโครงการ เนื่องจากมี บุคลากรในกาปฏิบัติงาน ไม่เพียงพอ	๔ (สูง)	๔ (สูง)	๑๖ (สูง)	๑. สรรหาบุคลากรในตำแหน่งที่ ขาดแคลนเพิ่มเติม ๒. พิจารณาดำเนินการงานตาม ข้อบัญญัติฯ หรืองานที่มีความสำคัญ จำเป็นเร่งด่วน	ปีการศึกษา ๒๕๖๗ (๑ ต.ค.๖๖- ๓๐ ก.ย.๖๗)	กองช่าง

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

ประเภท ความเสี่ยง S , F , O , L , T (๑)	โครงการ/ กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ระดับความเสี่ยง			แนวทางการ จัดการความเสี่ยง (๗)	ระยะเวลาใน การแก้ไข ความเสี่ยง (๘)	ผู้รับผิดชอบ (๙)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ความรุนแรง (๖) = (๔) x (๕)			
ด้านการ ดำเนินการ (๐)	๕. งานจัดทำ งบประมาณ รายจ่ายประจำปี การจัดทำฎีกา เบิกจ่ายตาม งบประมาณและ นอกงบประมาณ ทุกประเภทของ กองการศึกษาฯ	ขาดบุคลากรในการ ปฏิบัติงานในตำแหน่ง เจ้าพนักงานการเงินและ บัญชี	๓ (ปานกลาง)	๓ (ปานกลาง)	๙ (ปานกลาง)	ดำเนินการสรรหาบุคลากรในการ ปฏิบัติงาน ตำแหน่งเจ้าพนักงาน การเงินและบัญชี ซึ่งมีความรู้ความ เข้าใจในงานจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีการจัดทำฎีกาเบิกจ่าย ตามงบประมาณและนอกงบประมาณ ทุกประเภท	ปีการศึกษา ๒๕๖๗ (๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗)	กอง การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks)

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

ประเภท ความเสี่ยง S , F , O , L , T (๑)	โครงการ/ กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ระดับความเสี่ยง			แนวทางการ จัดการความเสี่ยง (๗)	ระยะเวลาใน การแก้ไข ความเสี่ยง (๘)	ผู้รับผิดชอบ (๙)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ความรุนแรง (๖)=(๔)×(๕)			
ด้านการ ดำเนินการ (๐)	๖. การปฏิบัติงาน ด้านสาธารณสุข	ขาดบุคลากรในสาย วิชาชีพด้านสาธารณสุข เพื่อปฏิบัติงาน	๔ (สูง)	๔ (สูง)	๑๖ (สูง)	- ดำเนินการสรรหาบุคลากรใน สาย วิชาชีพ ด้านสาธารณสุขใน สายวิชาชีพ ให้เป็นไปตามกรอบอัตราค่าจ้าง และ สนับสนุนทุนการศึกษาด้านสาธารณสุข	ปีการศึกษา ๒๕๖๗ (๑ ต.ค.๖๖- ๓๐ ก.ย.๖๗)	สำนักปลัด

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

ประเภทความเสี่ยง S , F , O , L , T	โครงการ/ กิจกรรม	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง			แนวทางการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลาใน การแก้ไข ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ความรุนแรง			
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)=(๔)X(๕)	(๗)	(๘)	(๙)
ด้านการ ดำเนินการ (๐)	๗. การศึกษา กฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้อง กับหัวข้อ ที่ทำกาตรวจสอบ ยังไม่ครอบคลุม	๑. ทักษะการตรวจสอบ ทำได้ตามความรู้ความ เข้าใจของบุคลากรแต่ละ บุคคล ๒. การศึกษาทำความเข้าใจกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้อง ไม่ได้มีกำหนด เป็นมาตรฐานลำดับ ชั้นก่อน – หลัง ๓. มีการเปลี่ยนแปลง ของกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการต่าง ๆ อยู่ ตลอดทำให้ความรู้ความ เข้าใจ ไม่ ทัน ต่อ สถานการณ์ปัจจุบัน	๓ (ปานกลาง)	๒ (ปานกลาง)	๖ (ปานกลาง)	๑. ศึกษากฎหมาย ระเบียบ หนังสือ สั่งการที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่จะทำการ ตรวจสอบโดยละเอียด ๒. เข้ารับการฝึกอบรมในส่วนงาน ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง ๓. ติดตามข่าวสาร ข้อมูลการ เปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการต่าง ๆ โดยตลอด	ปีการศึกษา ๒๕๖๗ (๑ ต.ค.๖๖- ๓๐ ก.ย.๖๗)	หน่วย ตรวจสอบ ภายใน

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

ประเภท ความเสี่ยง S , F , O , L , T (๑)	โครงการ/ กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ระดับความเสี่ยง			แนวทางการ จัดการ ความเสี่ยง (๗)	ระยะเวลาใน การแก้ไข ความเสี่ยง (๘)	ผู้รับผิดชอบ (๙)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ความรุนแรง (๖)=(๔)×(๕)			
ด้านการปฏิบัติ ตามระเบียบ กฎหมาย (L)	๑.การเบิกจ่าย งบประมาณตาม ข้อบัญญัติ งบประมาณ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ งาน ด้านธุรการ ด้าน การเงิน การบัญชีขาด ความรู้ ทักษะ ความ ชำนาญ	๒ (น้อย)	๒ (น้อย)	๔ (ต่ำ)	๑. ผู้บังคับบัญชาติดตามและควบคุม การทำงานอย่างใกล้ชิด โดยการให้ คำแนะนำ สอดถามและกำชับ เจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตามระเบียบอย่าง เคร่งครัด ๒. สนับสนุนการฝึกอบรมเพื่อเพิ่ม สมรรถนะในการปฏิบัติงาน	ปีการศึกษา ๒๕๖๗ (๑ ต.ค.๖๖- ๓๐ ก.ย.๖๗)	สำนักปลัด

คำชี้แจง ตามหัวข้อในตารางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดปราจีนบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ช่องที่ (๑) ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท

๒.๑ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (S) ให้พิจารณาจากโครงการ/กิจกรรม ที่ไม่บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๒ ความเสี่ยงด้านการเงิน (F) ให้พิจารณาความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณไปแล้ว

๒.๓ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (O) ให้พิจารณากระบวนการดำเนินงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ/ประสิทธิผล

๒.๔ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (L) ให้พิจารณาความเสี่ยงด้านที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบัญญัติ

๒.๕ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (T) ให้พิจารณาความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

ช่องที่ (๒) โครงการ/กิจกรรม หมายถึง งานหรือสิ่งที่เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ภายในฝ่าย/กอง ของตนเอง

ช่องที่ (๓) ความเสี่ยง ให้ความหมายของโครงการ/กิจกรรมว่ามีความเสี่ยงอย่างไร หรือมีปัจจัยเกิดจากอะไร

ระดับความเสี่ยง หมายถึง การให้คะแนนของความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาจากโอกาส ผลกระทบ เพื่อนำไปวิเคราะห์ความเสี่ยงให้ระดับความ

รุนแรง

ช่องที่ (๔) โอกาส หมายถึง โอกาสในการเกิดความเสี่ยง มีเกณฑ์การพิจารณาให้คะแนน ดังนี้

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดแต่นาน ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณีที่มีการยกเว้นการปฏิบัติ

ช่องที่ (๕) ผลกระทบ หมายถึง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ มีเกณฑ์การพิจารณาให้คะแนน ดังนี้

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย	ความถี่ที่จะเกิดความเสียหาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่างขององค์กรบ้าง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

ช่องที่ (๖) ความรุนแรง เป็นผลลัพธ์ที่เกิดจาก (ผลคะแนนโอกาส x ผลคะแนนผลกระทบ) โดยกำหนดคะแนนความรุนแรง ดังนี้

๒๐ – ๒๕ คะแนน = ความเสี่ยงสูงมาก (อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้)

๑๕ – ๑๖ คะแนน = ความเสี่ยงสูง (อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้)

๕ – ๑๒ คะแนน = ความเสี่ยงปานกลาง (อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยกระบวนการควบคุมภายใน)

๓ – ๔ คะแนน = ความเสี่ยงต่ำ (อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังต้องควบคุมเพื่อป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสี่ยง)

๑ – ๒ คะแนน = ความเสี่ยงต่ำมาก (อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง) แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



๑ ๒ ๓ ๔ ๕

- ช่องที่ (๗) แนวทางการจัดการความเสี่ยง หมายถึง วิธีการดำเนินงานที่จะทำให้ความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมหมดไป หรือสามารถ
- ช่องที่ (๘) ระยะเวลาในการแก้ไขความเสี่ยง หมายถึง การระบุช่วงระยะเวลาที่ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง (วันเริ่มต้น ถึง วันสิ้นสุด)
- ช่องที่ (๙) ผู้รับผิดชอบ หมายถึง หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการจัดโครงการ/กิจกรรม

ควบคุมได้

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

ที่ ๑๕๕๕ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย อำเภอศรีมโหสถ จังหวัดปราจีนบุรี จึงแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานรัฐที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

- | | | |
|-----------------------------|--|-------------------|
| ๑. นายนายปรีดา นกอยู่ | ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย | ประธาน |
| ๒. นายธรรศเดช พัวศรีพันธุ์ | นิติกรชำนาญการ | รองประธาน |
| ๓. นายอำนาจ นาคารย์ | ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๔. นายกานต์ตะวัน กิมอ้อ | นักวิชาการคลังปฏิบัติการ | กรรมการ |
| | (รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองคลัง) | |
| ๕. นางสาวกมลรัตน์ วิจิรัมย์ | นักวิชาการศึกษาชำนาญการ | กรรมการ |
| | (รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ) | |
| ๖. นางสาวบุษบง หางแก้ว | นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๗. นายสุรัชย์ ชาญเดช | นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | กรรมการ |
| ๘. นางสุภาพร นาคารย์ | นักวิชาการจัดเก็บรายได้ชำนาญการ | กรรมการ |
| ๙. นายศักดิ์ดา จันทร์ศรี | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการ/เลขานุการ |

หน้าที่และความรับผิดชอบ

๑. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยจะยอมรับได้
๒. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
๓. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
๔. มีหน้าที่ในการพิจารณาและอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง
๕. ติดตามการพัฒนารอบการบริหารความเสี่ยง
๖. ติดตามกระบวนการบ่งชี้และการประเมินความเสี่ยง
๗. ประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง

๘. รายงานต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยและการจัดการความเสี่ยง

๙. รายงานต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖


(นายเบิ้ม นิตரசุน)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย